



# MANAGEMENT HYBRIDE



Les équipes travaillant à distance se multiplient avec des collaborateurs disséminés à travers le monde ou partiellement en télétravail.

Cette distance ajoute des contraintes au manager dont le rôle reste d'animer et de développer son équipe.

Et si nous voyions ce changement comme une opportunité de renouveler notre management ?

Comment créer de la proximité à distance, comment rendre chacun plus autonome ?

C'est ce que vous découvrirez dans ce parcours.

## Public

Managers, chefs de projets, collaborateurs impliqués dans l'animation d'équipes travaillant à distance

Nombre de participants  
5 à 12 participants

## Prérequis

Ordinateur & Réseau de bonne qualité (3 classes virtuelles)

## Durée 2,5 jours

1J en présentiel + (3 x 3h) en distanciel

## Le plus de ce parcours

- Des sessions à distance pour la prise en main des kits
- Des intersessions pour mettre en œuvre, puis partager sur les résultats

## Objectifs pédagogiques

- Identifier les contraintes et les enjeux liés à l'évolution des modes de travail
- S'approprier des outils et méthodes pour gérer les équipes hybrides dans ce contexte
- Tester, développer une pratique dans un environnement sécurisé

## Session présentielle (1J)

- Prise de conscience des spécificités et défis de l'organisation hybride
- Introduction des premiers kits :
  - Kit 1 : Poser un cadre et des règles pour travailler en confiance
  - Kit 2 : Améliorer le fonctionnement et l'efficacité de l'équipe

## Intersession 1

- Déploiement des kits 1 et 2

## Classes Virtuelles (3x3h)

- Kit 3 : Animer une réunion à distance
- Kit 4 : Identifier et réguler les tensions
- Kit 5 : Résoudre un problème en collectif

## Intersessions 2 et 3

- Déploiement des kits 3, puis 4 et 5

## Modalités & moyens pédagogiques

- Prise de recul sur ma pratique
- Apports de concepts et outils mis en œuvre au travers d'exercices, jeux de rôle & cas d'étude
- Mise en œuvre sur le terrain avec les équipes, puis partage et Codéveloppement

## Clotilde GIRARD



Coach  
Consultante en  
Management  
QVT



## Paul DENIS



Coach  
Formateur en  
Management



## Nadine DUBOST



Parcours de  
Développement  
Coaching

